



VPK – Landesverband privater Träger
der freien Kinder-, Jugend- und Sozialhilfe
in Niedersachsen e.V.

FokuS Input: Fortbildungsreihe: Führung gestalten 10 Module

Die Fortbildungsreihe besteht aus insgesamt zehn Modulen. Jedes Modul kann für sich
einzeln gebucht werden.

Inhalt:	<p>Ziel der Fortbildungsreihe ist die Vermittlung von Wissen rund um die Aufgabe, ein Team zu leiten und zu führen. Damit werden die einzelnen Bereiche jeweils beleuchtet und der Praxisbezug hergestellt.</p> <p>Modul 1: Aufgaben, Abgrenzungen Termin: 02.11.2020, 09:00 - 13:00 Uhr Modul 2: Führungskonzepte Termin: 03.12.2020, 09:00 - 13:00 Uhr Modul 3: Führung und Persönlichkeit Termin: 27.01.2021, 09:00 - 13:00 Uhr Modul 4: Gesprächsführung Termin: 11.02.2021, 09:00 - 13:00 Uhr Modul 5: Konflikte souverän managen Termin: 05.03.2021, 09:00 - 13:00 Uhr Modul 6: Steuern, was heißt das? Termin: 23.04.2021, 09:00 - 13:00 Uhr Modul 7: Selbst- und Zeitmanagement Termin: 07.05.2021, 09:00 - 13:00 Uhr Modul 8: Grundlagen des Gestaltens von Change Prozessen Termin: 10.06.2021, 09:00 - 13:00 Uhr Modul 9: Gruppenprozesse und Teamdynamiken Termin: 05.07.2021, 09:00 - 13:00 Uhr Modul 10: Grundlagen von Projektmanagement Termin: 16.09.2021, 09:00 - 13:00 Uhr</p>
Schwerpunkte:	<p>Modul 1: Aufgaben, Abgrenzungen Termin: 02.11.2020, 09:00 - 13:00 Uhr</p> <p>Was ist gute Führung; was ist meine eigene Vorstellung meines Führungsstils Positionswechsel: die Entwicklung vom Kollegen zum Chef die eigene Führungsverantwortung im Überblick Erwartungshaltung vom Management und Mitarbeitern Aufgaben von Führung</p> <p>Modul 2: Führungskonzepte Termin: 03.12.2020, 09:00 - 13:00 Uhr</p> <p>Führungsstile und Führungskonzepte Führungstrends (u.a. systemische Führung) eigenen Führungsstil entwickeln Umgang mit Nähe und Distanz</p> <p>Modul 3: Führung und Persönlichkeit Termin: 27.01.2021, 09:00 - 13:00 Uhr</p> <p>Wer bin ich als Führungskraft DISG-Persönlichkeitsmodell Chancen und Fallstricke in der Führungstätigkeit durch die eigenen Persönlichkeitsstrukturen</p> <p>Modul 4: Gesprächsführung Termin: 11.02.2021, 09:00 - 13:00 Uhr</p> <p>Grundlagen der Gesprächsführung Gesprächstechniken Gesprächsoptionen von Leitung: Einstellungsgespräche, Mitarbeiter-Vorgesetzten-Gespräche, Motivationsgespräche, Zielvereinbarungsgespräche, schwierige Gespräche: Entscheidung übermitteln etc.</p> <p>Modul 5: Konflikte souverän managen Termin: 05.03.2021, 09:00 - 13:00 Uhr</p> <p>Konfliktarten Konfliktphasen und die Anforderungen an Führung Konfliktgespräche moderieren</p> <p>Modul 6: Steuern, was heißt das? Termin: 23.04.2021 09:00 - 13:00 Uhr</p> <p>Führen mit Zielen - Management by Objectives Zielvereinbarungen als Führungsinstrument Delegation</p>

Modul 7: Selbst- und Zeitmanagement Termin: 07.05.2021, 09:00 - 13:00 Uhr

Persönliches Zeitmanagement
Techniken der Arbeitsorganisation
Gesunde Mitarbeiterführung

Modul 8: Grundlagen des Gestaltens von Change Prozessen Termin: 10.06.2021, 09:00 - 13:00 Uhr

Was heißt eigentlich Change?
Kurzeinführung in Aspekte des Change-Management
Changeverläufe und Führungsherausforderungen

Modul 9: Gruppenprozesse und Teamdynamiken Termin: 05.07.2021, 09:00 - 13:00 Uhr

Teamentwicklungsgrundlagen
Teamentwicklungsphasen
Anforderungen an Führung i.R. Teamentwicklung

Modul 10: Grundlagen von Projektmanagement Termin: 16.09.2021, 09:00 - 13:00 Uhr

Was gehört zum Projektmanagement
Inhaltliche Struktur gestalten
Führen im Projekt
Projektphasen
Notfallprogramm: In fünf Minuten ein Projekt vorbereiten

Zielgruppe:

Führungskräfte aus Einrichtungen der stationären Jugendhilfe

Referentin:

Delia Kraemer,
Diplom-Sozialpädagogin, seit 1998 in der Jugendhilfe tätig, Supervisorin und Organisationsberaterin,
Fortbildnerin

Termine:

Montag, 02.11.2020
Donnerstag, 03.12.2020
Mittwoch, 27.01.2021
Donnerstag, 11.02.2021
Freitag, 05.03.2021
Freitag, 23.04.2021
Freitag, 07.05.2021
Donnerstag, 10.06.2021
Montag, 05.07.2021
Donnerstag, 16.09.2021

Uhrzeit:

09:00 bis 13:00 Uhr

Ort:

Tagungshaus Verden
Artilleriestraße 6a
27283 Verden
Raum wird noch bekannt gegeben

Kosten:

Pro Termin:
Mitglied VPK: 109 €
Nichtmitglied: 159 €

Teilnehmerzahl:

min. 10 Teilnehmer
max. 16 Teilnehmer

Anmeldungen:

Bis jeweils 14 Tage vor dem Termin mit beigefügtem Anmeldebogen